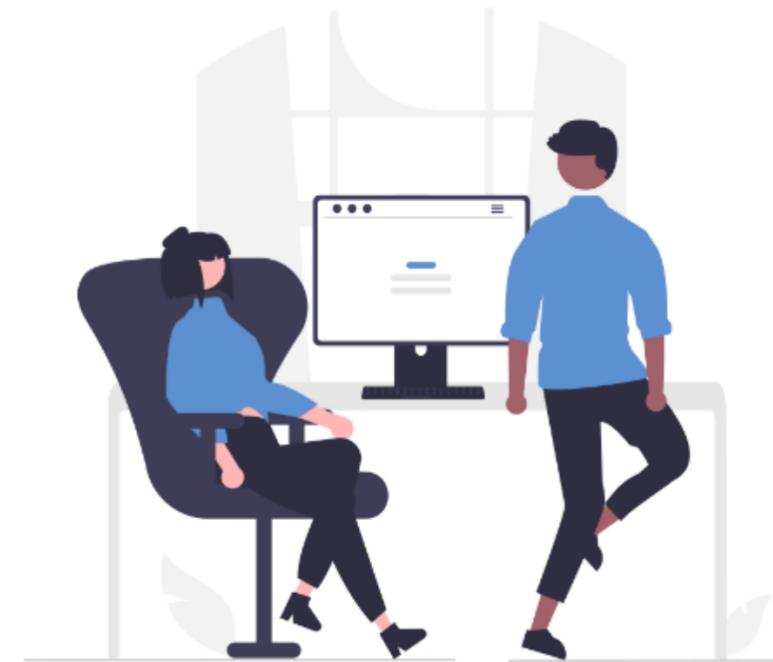


PMI日本支部法人スポンサースタディグループ

ケースメソッド スタディグループ 『SG成果発表会』報告

2022/4/26

ケースメソッドスタディグループ

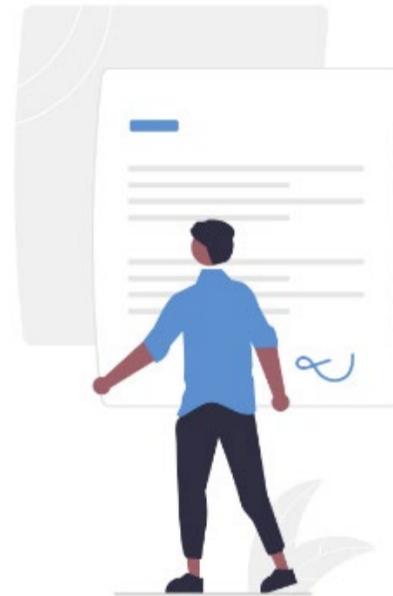


ケースメソッドSG

当SGのケースメソッド研究について、活動の一端をご紹介させていただきます。



今回の報告を通じて、少しでも、ケースメソッドに興味をもっただけなら幸いです。



目次

1

今なぜケースメソッドなのか

2

目標と戦略

3

活動と計画

4

体制とまとめ

1

今なぜケースメソッドなのか

2

目標と戦略

3

活動と計画

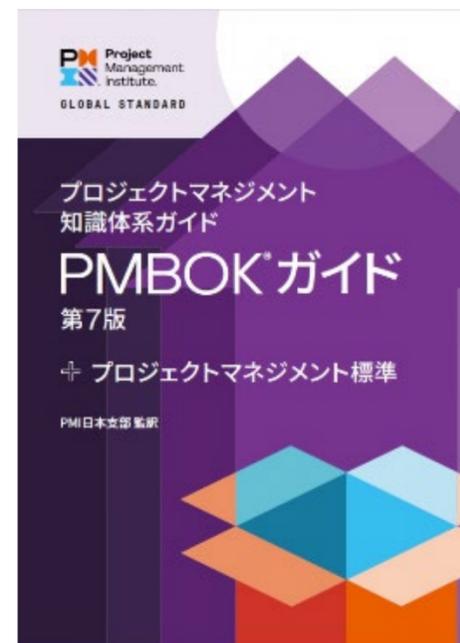
4

体制とまとめ

今なぜ

ケースメソッドなのか？

今、話題のPMBOK®ガイド最新版では…



プロジェクトマネジメントの12個の
原理・原則と、プロジェクトの成果を
効果的に達成するために重要な8個
のプロジェクト・パフォーマンス領域

複雑性 (Complexity)

▶ 知識と経験から学び、複雑さに対処

不確かさ (Uncertainty)

▶ 曖昧さ・複雑さ・変動性などの不確実性への対処

ややこしい…

いつ
どうなるか
わからない…

プロジェクトマネジメント知識体系ガイド(PMBOK®ガイド) 第7版+プロジェクトマネジメント標準

これまでとの違いを大まかに整理してみると…

第7版	▶	ほぼ全ての 役割人々	<u>適応型</u>	経験や知見で 対応する	(想定)外でも セーフ
第6版まで	▶	主にPM	予測型	学習して準備する	(予測が)外れたら アウト

考えて
なんとか
する…

ケースメソッドと ケーススタディの違い

使いたいときに、使えるか、使えないか…

ここが
ポイント！

ケーススタディ

習う ▶ 知る ▶ (必要な時が)限られる…かも

ケースメソッド

気付く ▶ 考える ▶ (必要な時に)活かせる！

経験や知識を

PMBOK^{第7版}
により適合した
アプローチ

1

今なぜケースメソッドなのか

2

目標と戦略

3

活動と計画

4

体制とまとめ

ケースメソッド スタディグループ 2つの目標

ケースメソッドを
フレームワークの考え方で

体系化

ケースメソッドの
実践的な

ガイド化

ケースメソッドについて実践的な 体系化 ▶ ガイド化を目指しています

いつ誰を育成するのか、どう気付かせ、
どう考えさせるのか、どうやって効果的
なケースにするのか等々、実例に基づき
多面的な観点、多角的な視点で議論す
るスタイルで研究を続けています。

初級？中級？
企画や運営の
コツ？

持ち寄って
オープンに！



主要な戦略

① 作り方: 実際の事例からどうケースへ落とし込むのか



② 活かし方: ※現在の研究活動のメイン

- ▶ 立場の視点: どういう人に、どう効かせるか
- ▶ 機会の視点: いつ、どの工程、どんな領域か
- ▶ 新たな考察: PMBOK第7版の『考え方』を適用

原理・原則
×12

パフォーマンス
領域×8



③ 運営の仕方: 実践的なガイドラインを策定

- ▶ これまで蓄積した知見を整理、整備する

1

今なぜケースメソッドなのか

2

目標と戦略

3

活動と計画

4

体制とまとめ

ケースメソッドを体系化 ▶ ガイド化する
スタディグループ活動テーマの遷移

活動の変遷

どんな進め方
をしている？

~**2020年**
ケースの収集と落とし込みを方法論としてまとめる

2021年上期
目的に合わせて、アレンジ可能にするような体系化をすすめる

2021年下期
PMOBOK®ガイド第7版の考え方に適用させるべく新たな議論に着手

2022年~
ケースメソッドを効果的かつ効率的に実践できるガイドラインをリリース(予定)

ケースメソッドを体系化 ▶ ガイド化する
スタディグループ活動テーマの遷移

実際のケース、各社からの実例を
持ち寄って研究 ▶ **臨場感が凄い！**

活動そのものが、貴重な『**経験の疑似体験**』になっています！



ケースメソッド実践ガイドライン(仮称)

概要編、導入編、運営編

これまでの成果を実務に“活かせる”よう整理し、ガイドとして整備を進めています

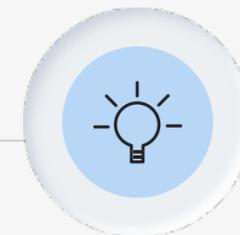
ロードマップ



ドラフト
2022/9



リリース
2022/12



振り返り
2023/3



(新たなナレッジ化へ)
2023/4~

1

今なぜケースメソッドなのか

2

目標と戦略

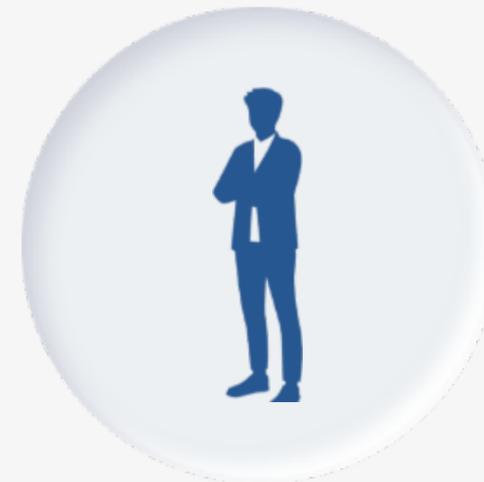
3

活動と計画

4

体制とまとめ

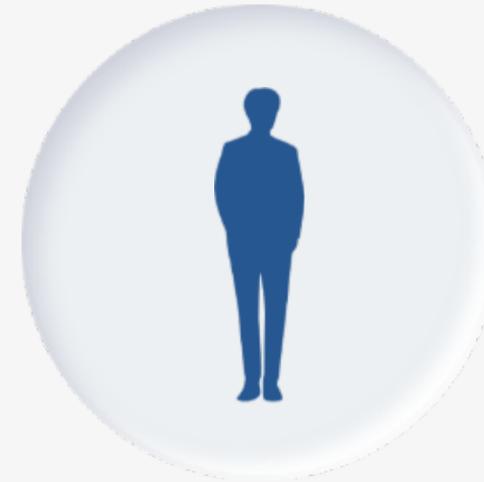
ケースメソッド スタディグループ の体制



翠川 賢太郎
リーダー



木村 良一
サブリーダー



常盤 努
サブリーダー

ケースメソッドスタディグループメンバー一覧

No.	氏名	所属	No.	氏名	所属
1	高橋 和巳	リコージャパン株式会社	14	藤木 智明	株式会社マネジメントソリューションズ
2	吉村 義弘	株式会社日立産業制御ソリューションズ	15	榎本 英治	キヤノンITソリューションズ株式会社
3	土岐田 淳一	リコーテクノロジーズ株式会社	16	重見 憲一	NECソリューションイノベータ株式会社
4	木村 良一	三菱スペース・ソフトウェア株式会社	17	田中 洋一郎	事務局
5	牛山 主計	日本ビジネスシステムズ株式会社	18	佐藤 誠	事務局
6	西原 真仁	株式会社JSOL	19	池田 修一	アドバイザー
7	所 健司	キヤノン株式会社	20	片江 有利	アドバイザー
8	翠川 賢太郎	キヤノン株式会社	21	奥澤 薫	アドバイザー
9	常盤 努	SCSK株式会社			
10	三宅 俊吾	日本プロセス株式会社			
11	守谷 元伸	新日鉄住金ソリューションズ株式会社			
12	山田 一成	株式会社リコー			
13	松尾 智之	株式会社エクサ			

いいね！

どう？

ご一緒できる
のを楽しみに
しています！



ぜひ、この機会に参加を ご検討ください！

オブザーブからでもお気軽に、PMI日本支部の
法人スポンサースタディグループ事務局へお問
い合わせいただければ幸いです。

ご清聴
ありがとうございました