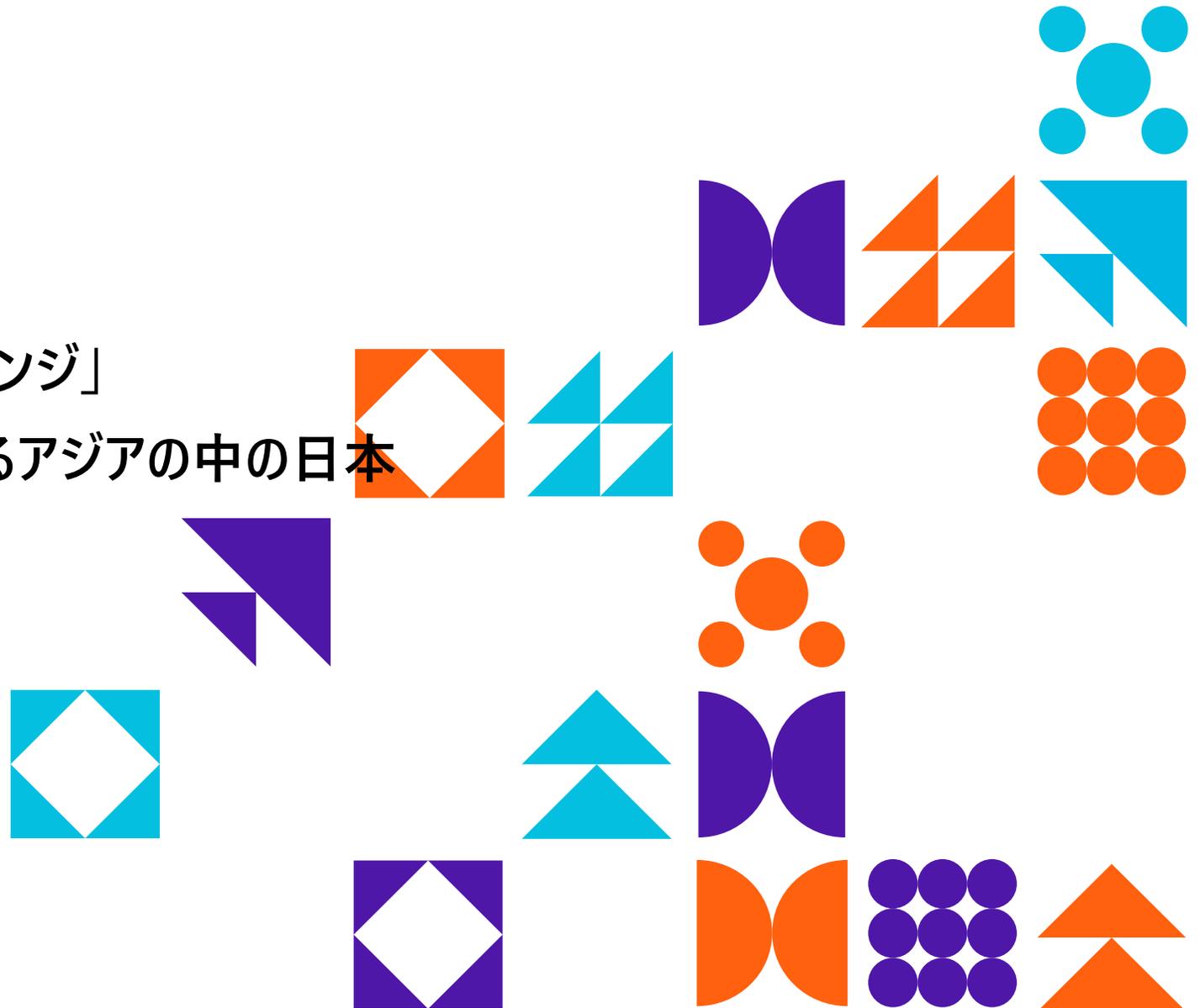


「グローバルPM動向が示す日本のチャレンジ」

講演-3:プロジェクト・エコノミーが進展するアジアの中の日本

2024年3月度 法人スポンサー連絡会

水井 悦子 | PMI日本支部 理事、PMP®,DASM
2024年3月19日



講演- 3. プロジェクト・エコミーが進展するアジアの中の日本

本日本話する内容

- プロジェクト型活動の増加と、それをリードするプロジェクトマネジメント人材の不足
- PMIのアジア拠点とプロジェクトマネジメント人材(PMP®などの認定資格者の状況)
- 人材ギャップを埋め、多くのプロジェクトを成功に導くために



PMI Global Summit 2024

Los Angeles, California, USA

18-21 September

プロジェクト・エコミーが拡大する世界

- テクノロジーの進化
- 働き方の変革
- デジタル・トランスフォーメーション

オペレーション型業務/事業



プロジェクト型業務/事業

- 従来のオペレーション型の業務/事業は自動化／仮想化／無人化へ
- 既存業務/事業の効率化、生産性／性能改善や品質向上よりも、新たな価値提供へ

Powering the Project Economy™

PMIが2019年に商標登録

製品やバリュー・ストリームを中心に編成される新しいエコミーの拡大
プロジェクト／プログラム人材の需要が増大

プロジェクトマネジメント人材の需要

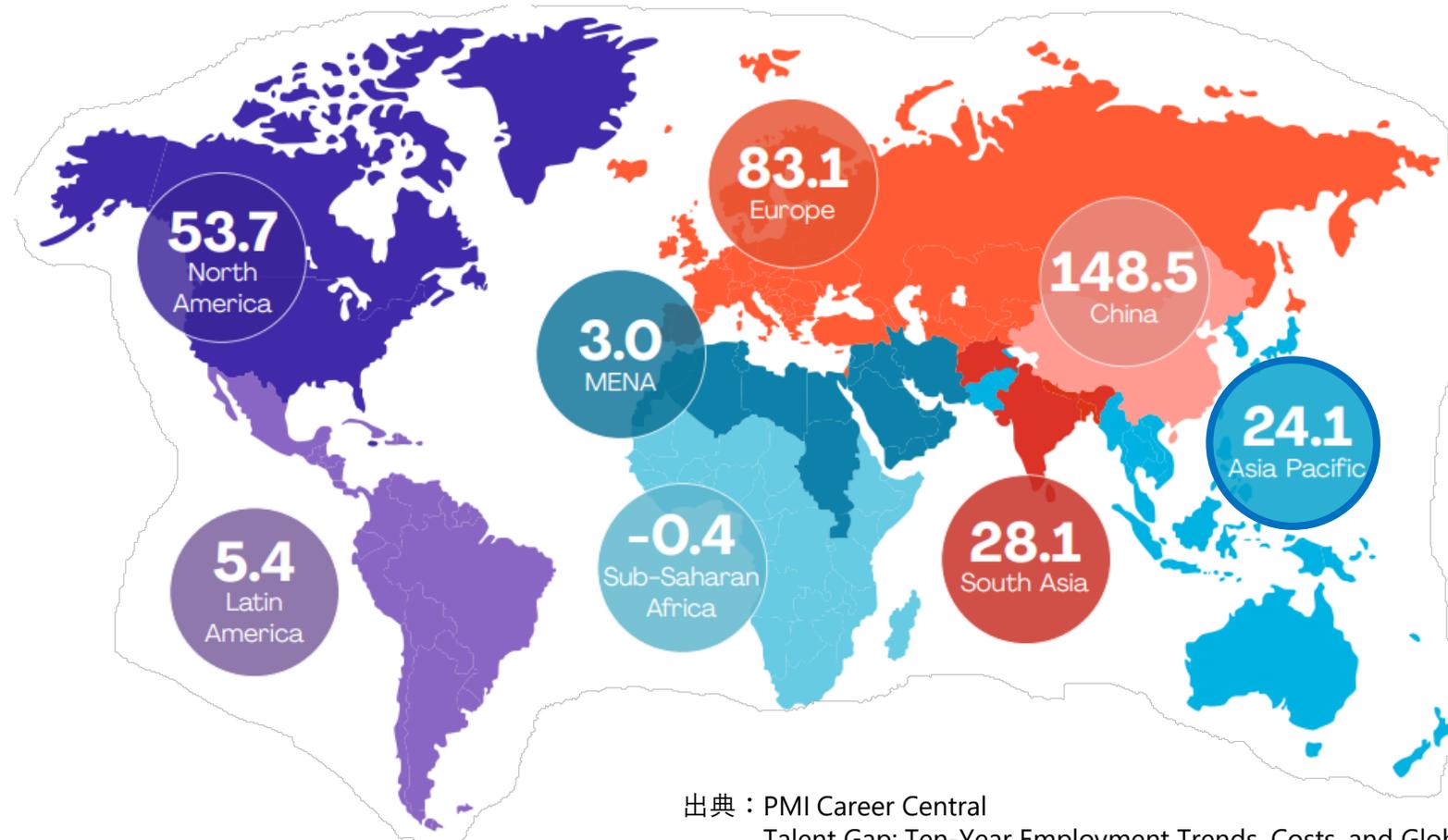
2030年まで毎年**230万人**がプロジェクトマネジメントの仕事に就く必要がある



出典：PMI Career Central
Talent Gap: Ten-Year Employment Trends, Costs, and Global Implications (June 2021)

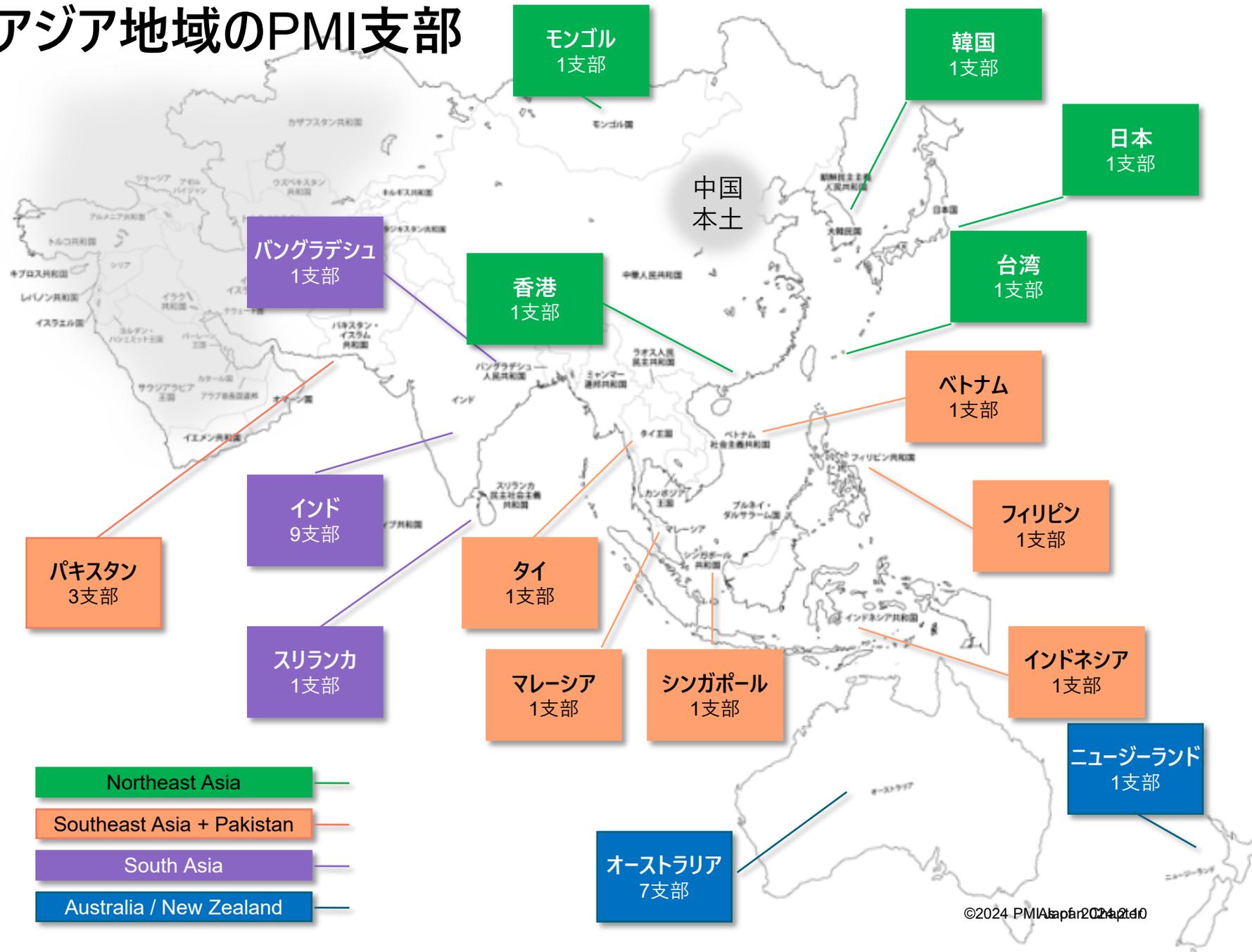
PM人材不足がGDPにもたらすリスク

世界全体でGDPが最大**3,455億ドル**損失のリスク（2019年-2030年）



出典：PMI Career Central
Talent Gap: Ten-Year Employment Trends, Costs, and Global Implications (June 2021)

アジア地域のPMI支部



17カ国
33支部

アジア地域での支部リーダー向けイベント PMI AP/SA LIM

開催期間：2023年7月27日(木)～7月30日(日)

会場：インドネシア、バリ

参加支部 32支部

参加者数 157名

支部リーダー 130名

PMI本部 20名

その他ボランティア 7名



PMI AP/SA LIMの目的

AP/SA LIMとは、

PMI本部／PMI-APACのスタッフ、各支部の理事などのボランティア・リーダーが集い、PMIの戦略の展開、支部運営に関する情報共有、施策の共同開発、ネットワークの構築を図るイベント。

2023年AP/SA LIM 日本支部からの情報発信

日本支部のユニークな取り組みである
法人スポンサー制度の価値について講演



Speaker:
Kaori Nishiyama

支部会員やコミュニティー・メンバーとのエンゲージメントを
テーマに、研究会とコミュニティー活動について講演

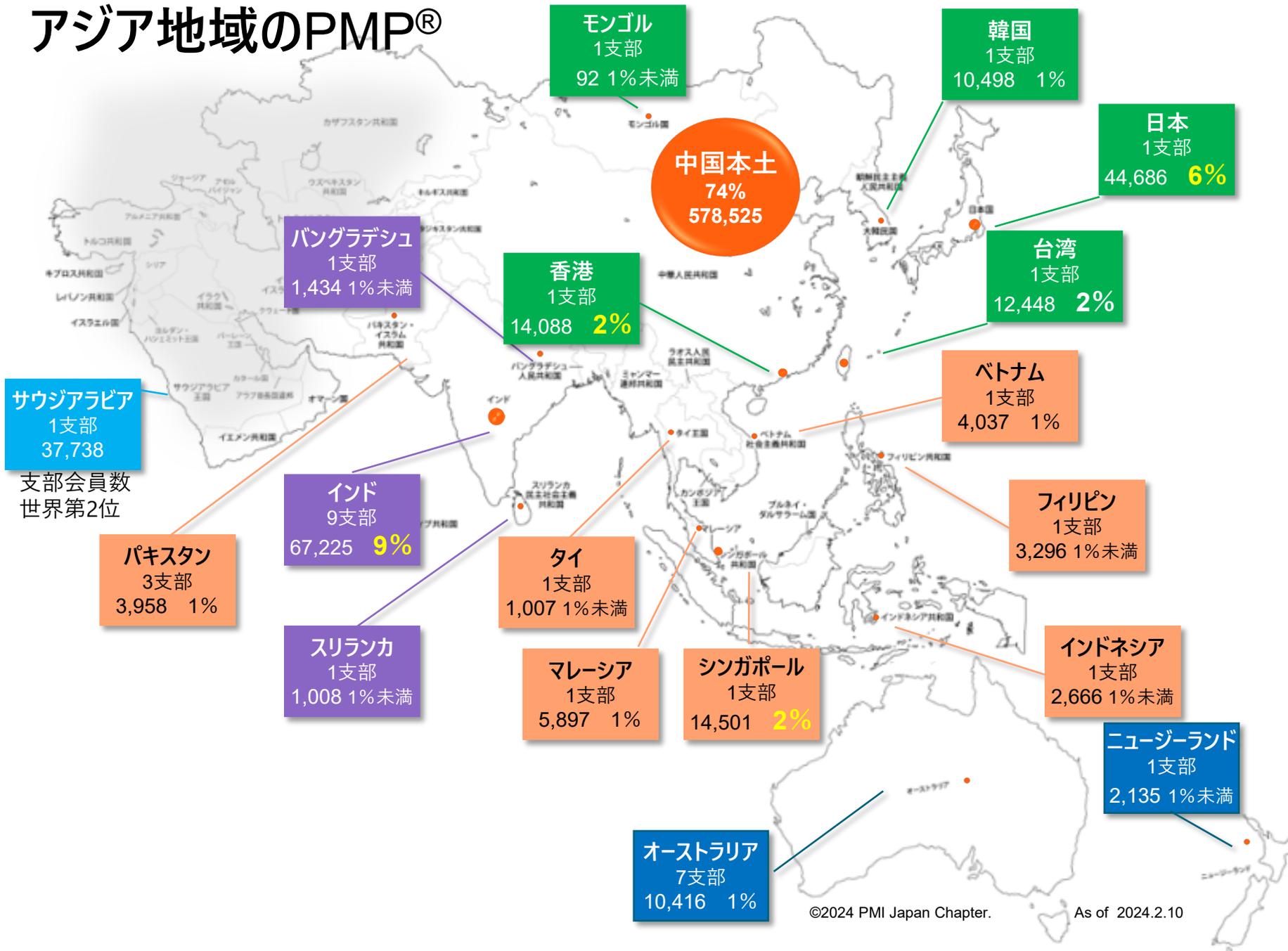


Speaker:
Etsuko Mizui



日本支部はアジア地域最大の支部として、支部運営のベスト・プラクティスを他支部に連携すると共に、他支部からの学び、共同運営施策の開発等に積極的に取り組んでいます。

アジア地域のPMP®



PMP®
=777,919

74%が
中国本土

アジアのPMI認定資格者数

Certified Associate in Project Management

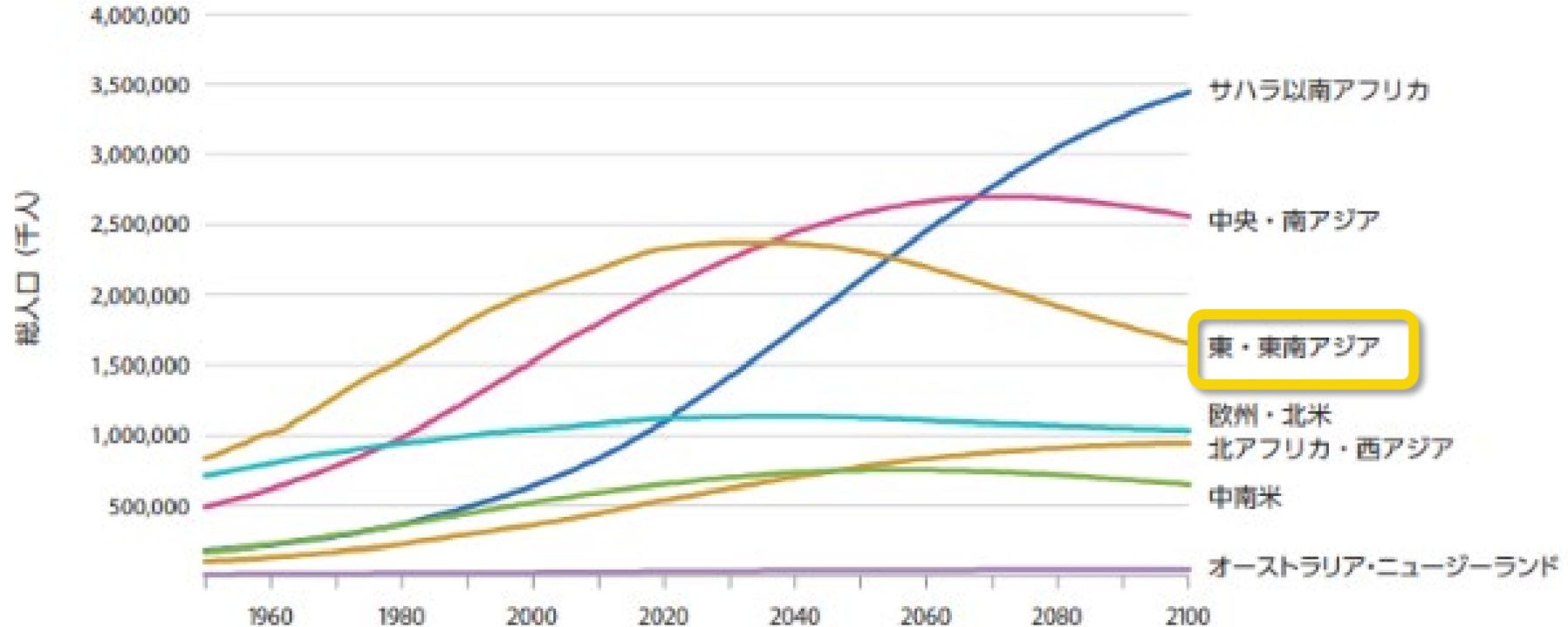
PMI Agile Certified Practitioner

ディシプリンド・アジャイル
Disciplined Agile

地域	国名	支部数	PMP®	CAPM®	PgMP®	PfMP®	PMI-ACP®	DASM	DASSM	DAC	DAVSC
-	中国(本土)	-	578,525	55	1,389	70	17,355	6	2	0	0
South Asia	インド	9	67,225	1,828	547	165	3,812	106	1063	14	14
	スリランカ	1	1,008	30	1	0	81	1	0	0	0
	バングラディシュ	1	1,434	11	5	3	38	4	7	1	1
Southeast Asia + Pakistan	シンガポール	1	14,501	815	74	22	932	32	35	2	1
	マレーシア	1	5,897	553	18	10	277	26	7	1	0
	フィリピン	1	3,298	568	1	2	115	11	114	0	0
	タイ	1	1,007	93	5	3	123	3	2	0	1
	インドネシア	1	2,666	499	6	1	121	7	5	0	0
	パキスタン	3	3,958	63	58	24	221	8	22	3	2
	ベトナム	1	4,037	78	49	24	1,462	4	12	1	2
Northeast Asia	日本	1	44,686	592	29	16	456	60	50	14	4
	台湾	1	12,448	24	12	6	606	1	3	0	1
	香港	1	14,088	159	33	16	735	22	20	2	1
	韓国	1	10,498	142	4	3	102	3	3	0	0
	モンゴル	1	92	14	0	0	11	1	2	0	0
Australia/ New Zealand	オーストラリア ニュージーランド	7	10,416 2,135	1,054 507	147 13	47 2	721 129	125 18	41 5	9 1	5 1
Middle East	サウジアラビア	1	37,738	2,514	507	333	1698	57	24	4	2

参考) 世界の国・地域の総人口増減

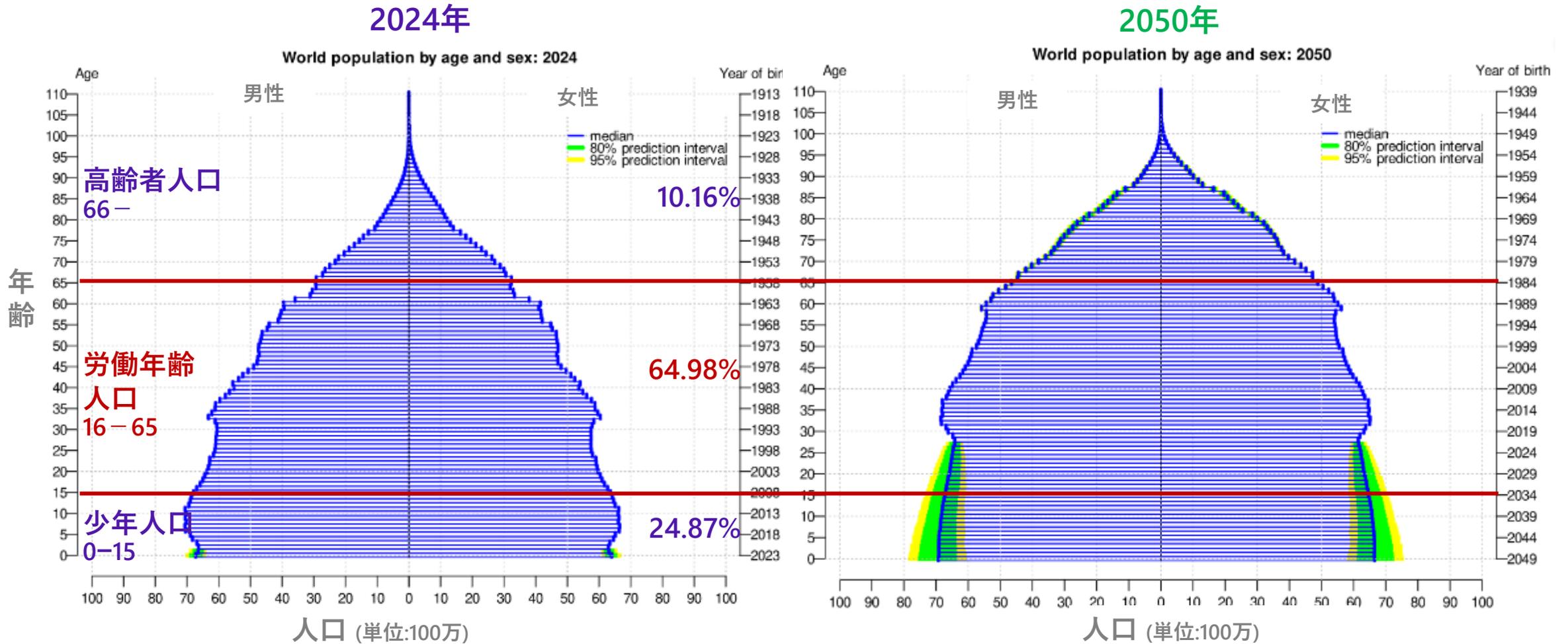
世界の国・地域の総人口増減



出典: UNFPA Technical Division, 2023.

国や地域によって異なる状況を反映した上で、人材ギャップの解決策を検討することが重要

参考) 世界人口ピラミッド 2024 VS 2050

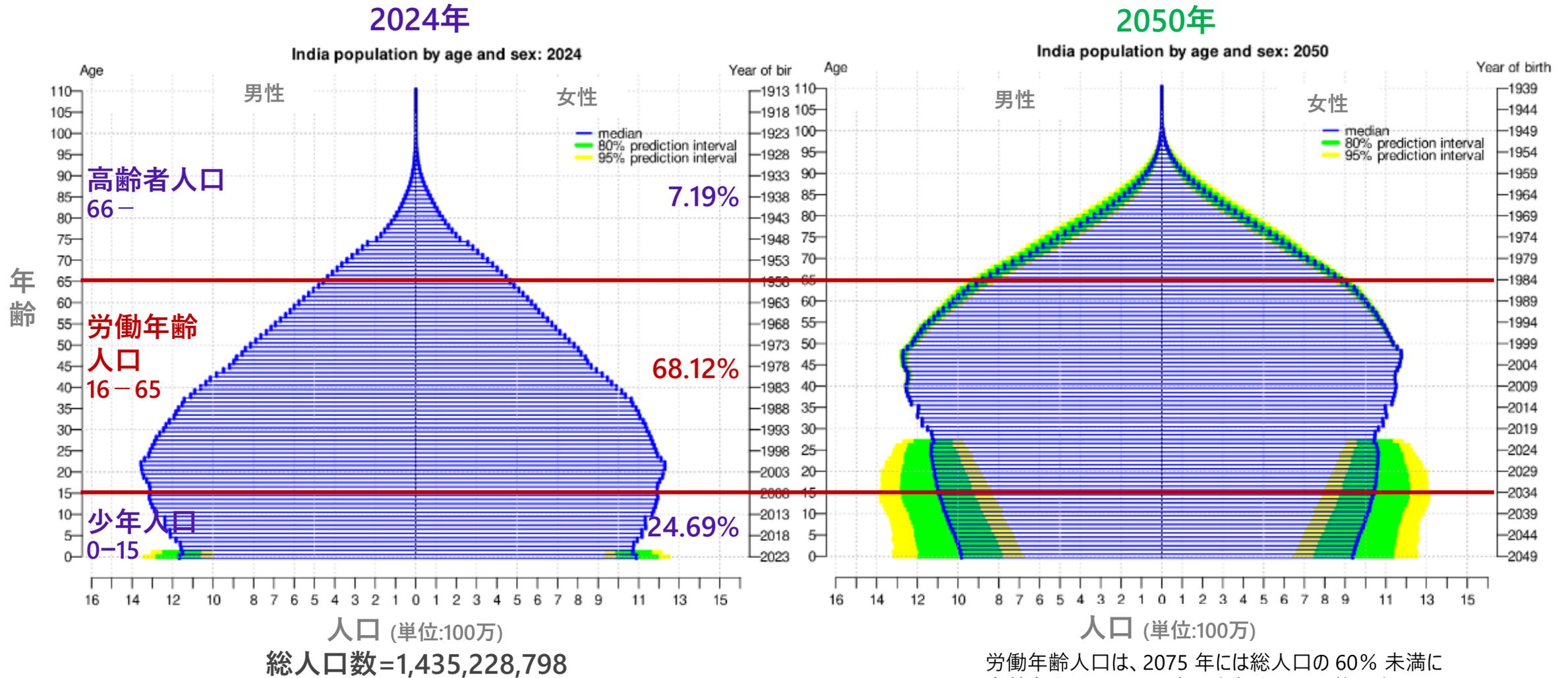


© 2022 United Nations, DESA, Population Division. Licensed under Creative Commons license CC BY 3.0 IGO. United Nations, DESA, Population Division. World Population Prospects 2022. <http://population.un.org/wpp/>

総人口数=8,082,070,898

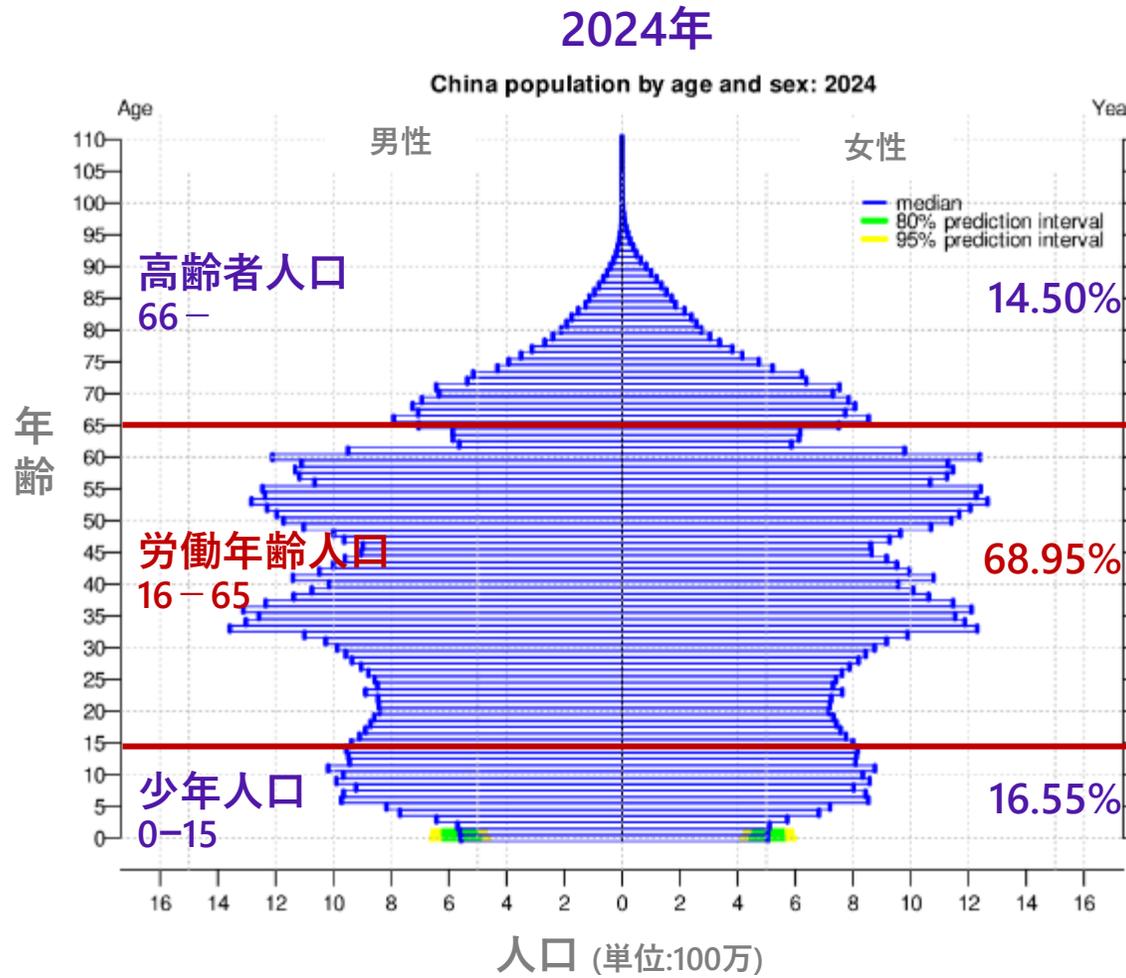
出典: World Population Prospects - Population Division - United Nations

参考) インド人口ピラミッド 2024 VS 2050



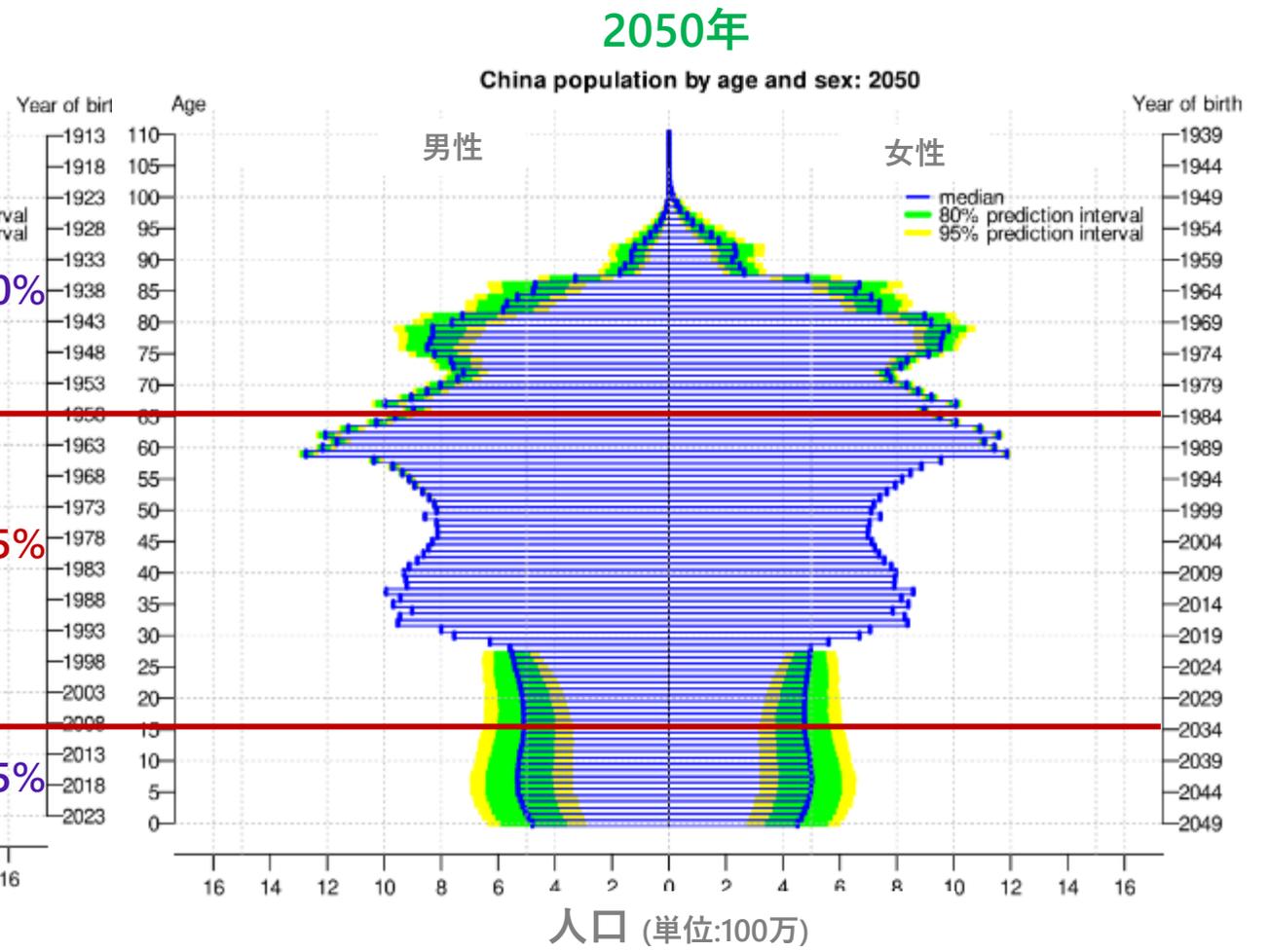
出典: World Population Prospects - Population Division - United Nations

参考) 中国人口ピラミッド 2024 VS 2050



総人口数=1,425,493,415

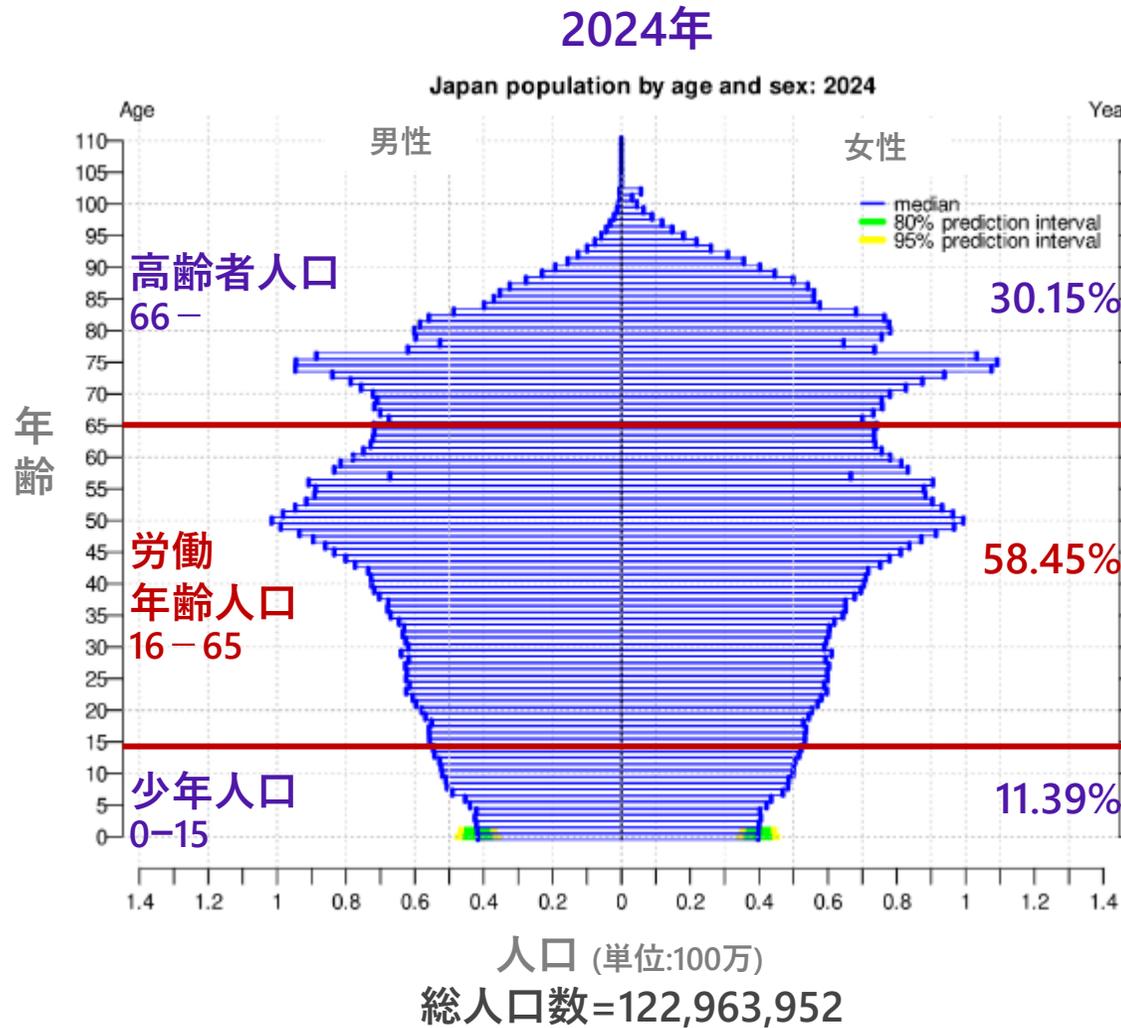
総人口は 2022 年で最高点 1,425,925,384



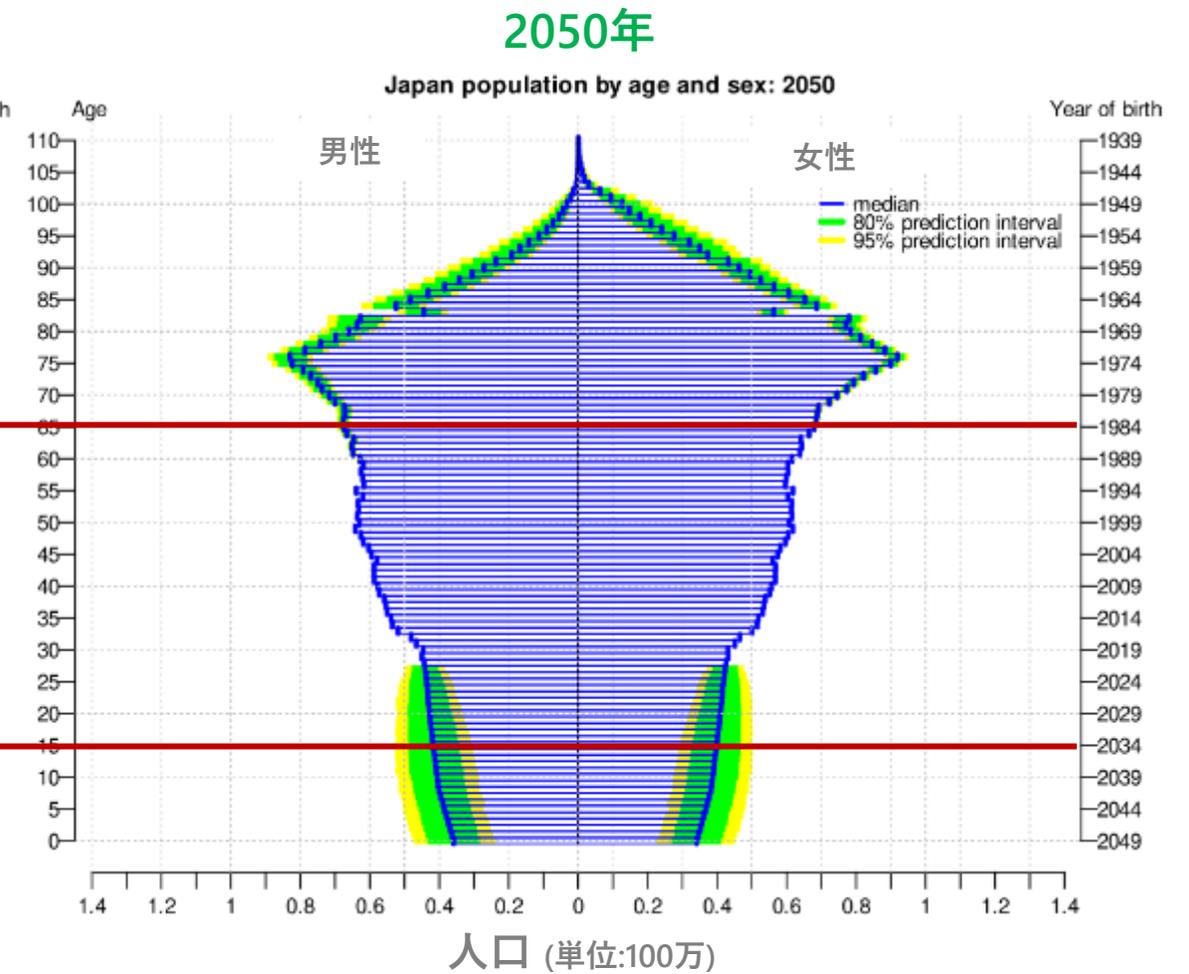
2050 では、高齡者人口が中国総人口の 29.83%

出典 : [World Population Prospects - Population Division - United Nations](https://www.un.org/en/development/desa/population/publications/)

参考) 日本人口ピラミッド 2024 VS 2050



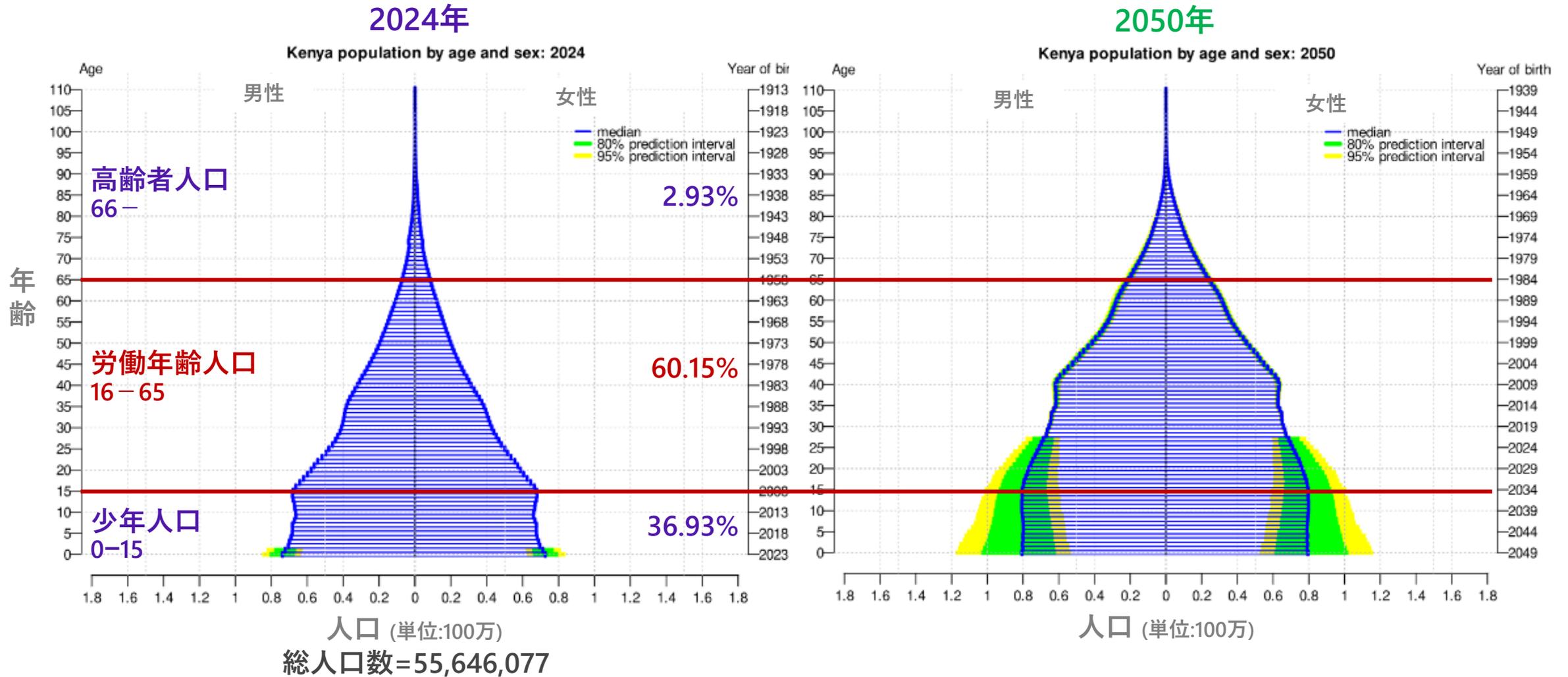
高齢者人口は、2024年に少年人口の二倍以上



2050年では、高齢者人口が日本総人口の37.43%

出典: World Population Prospects - Population Division - United Nations

参考) ケニア 人口ピラミッド 2024 VS 2050



出典: World Population Prospects - Population Division - United Nations

プロジェクトマネジメント・アプローチ調査結果

プロジェクトの特性に合わせて
アプローチ方法をテーラリング

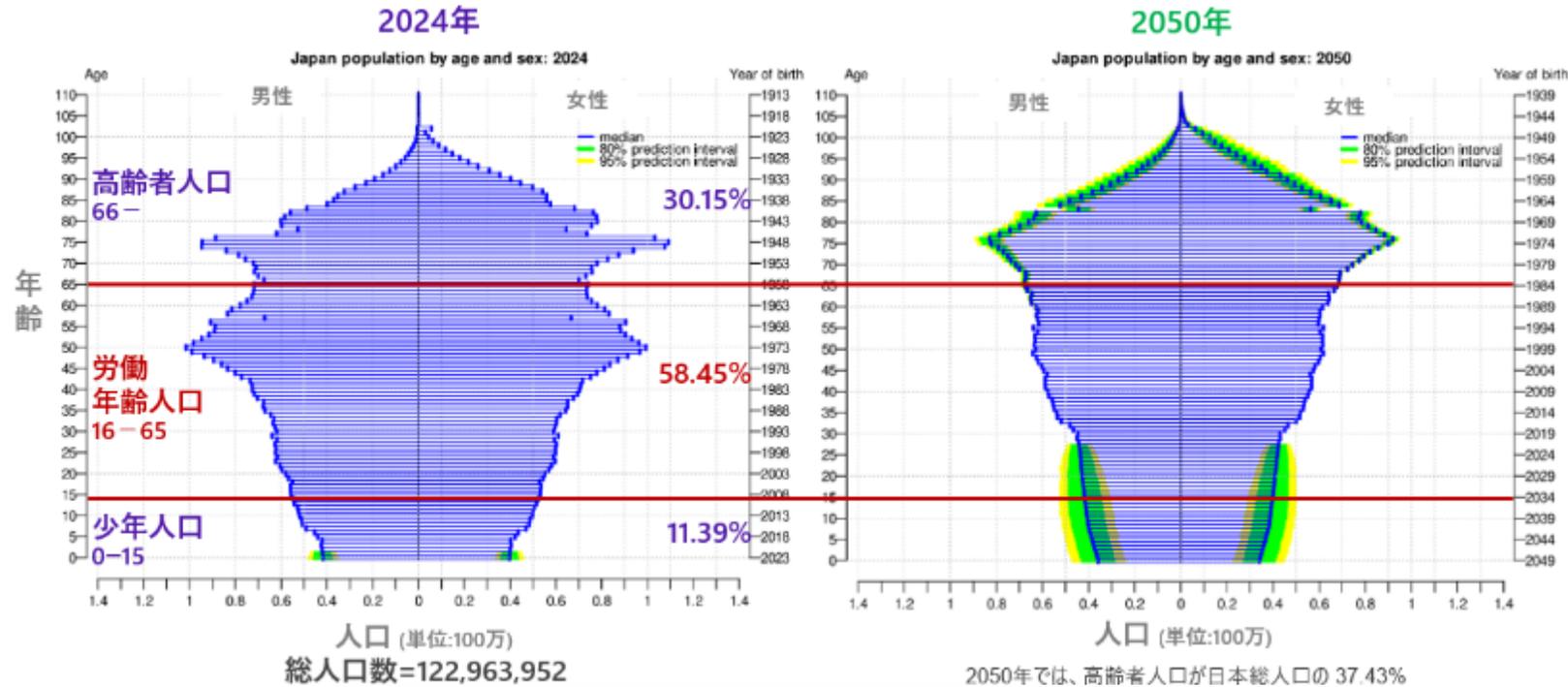
【業界別】

業界	ガバメント	IT	金融	通信	エネルギー	製造	ヘルスケア	建設	その他
アジャイル Always /Often	40%	53%	58%	38%	31%	27%	41%	25%	37%
ハイブリッド Always /Often	42%	55%	53%	41%	43%	45%	53%	37%	49%
予測型 Always /Often	66%	52%	45%	62%	75%	75%	55%	76%	65%

【地域別】

業界	北米	南米	ヨーロッパ	サブ・サハラ アフリカ	MENA	南海アジア	アジア・ パシフィック	中国
アジャイル Always /Often	38%	39%	37%	49%	36%	62%	33%	34%
ハイブリッド Always /Often	49%	46%	44%	50%	48%	56%	43%	47%
予測型 Always /Often	60%	68%	67%	62%	72%	56%	70%	62%

人材ギャップを埋め、多くのプロジェクトを成功に導くために



PMIのリソース

誰もがプロジェクトをリードする可能性がある未来

- 少子高齢化
- 総人口の減少
- 労働年齢人口の減少

プロジェクトマネジメントはビジネス・スキル／ライフ・スキル

- 既存の人材／人脈を最大限活かす
- 教育、学びの機会提供
- 実践とOJT、コーチング、メンタリング
- プロジェクト経験を共有する場の提供
- 社内外の専門家による支援

- 経済成長に向けた価値提供
- 価値創出のための多くの成功プロジェクト
- 持続可能な社会

PMIのツール

Global Summit 2024



PMI Global Summit 2024

ロサンゼルス, カルフォルニア, USA

9月18日(水)～ 9月21日(土)

Global Summitに貴社社員の派遣をご検討ください！

- 社員の方がこのイベントに参加することで
 - ・ プロジェクトマネジメントに関するグローバルの知見や動向を学べる
 - ・ 業界トップや著名なスピーカーの講演をライブで視聴できる
 - ・ グローバルなプロマネ人材とのネットワーク構築ができる
 - ・ サミットのエネルギーに刺激を受け、キャリア形成上の動機付けになる
 - ・ 英語でのコミュニケーションが上達する

■ Global Summit 2023に参加された法人スポンサー企業様 (敬称略)

- ・ 日本アイ・ビー・エム(株) 11名
- ・ キンドリルジャパン(株) 3名
- ・ (株)マネジメントソリューションズ 3名



PMI-AP Reception

アジア・パシフィック地域からの全参加者を招待したネットワーキング・イベント
法人スポンサー企業の皆さまも参加いただきました

貴社社員のGlobal Summit派遣については icc@pmi-japan.net まで
お問合せください。

事前にイベントに関する情報や、イベント参加の注意事項等をご連絡させて
いただきます。ぜひ、渡航手続き前にお問い合わせください。

昨年のイベント情報はこちらの[リンク](#)からご確認ください。

ご清聴ありがとうございました。

