

## 【報告事項】

# PMI HK Asia Pacific Congress2024参加報告

期間：2024年11月15日～11月17日

2024年12月11日（戦略運営委員会）  
12月20日（理事会）

中村、奥田、杉原

# PMI 香港支部コングレスの開催概要

Date: 16 November 2024 (Saturday)

Time: 09:00 – 17:30

Format: In Person

Venue: Charles K. Kao Auditorium, Hong Kong Science Park  
Building 8W, Science Park West Avenue, Shatin, NT

PDU: 7

Status: Online Registration and Payment Here

## Registration Details Fees

Early bird super special rates – valid until 30 September 2024

Member: HKD 388 per person

Non-member: HKD 688 per person

Standard rates – from 1 October 2024

Member: HKD 500 per person

Non-member: HKD 800 per person

無料招待でしたが参加費は約11500円



日本支部参加者：

- ・ 中村
- ・ 杉原（初参加）
- ・ 奥田（初参加）

全体参加者数：約200名  
（一般150名＋関係者50名  
※スタッフ調べ）

# アジェンダ

11月15日（金）

## ———— Day 1 ————

- コングレス前日の歓迎会
- 中華レストラン「嶺南會所」



11月16日（土）

## ———— Day 2 ————

- PMI HK Asia Pacific Congress 2024 (Golden Egg)



11月17日（日）

## ———— Day 3 ————

- 香港市内観光
- 広東料理レストランで飲茶  
(Royal China Aqua Garden)
- 願いの木  
(Lam Tsuen Wishing Trees)
- 空港への送迎



# <タイムテーブル (AM)> 2024 PMI HK ASIA PACIFIC Project Management Congress

基調講演含めた講演10回 + パネルディスカッション2回と、1日ながらも非常に充実した内容。

|               |                                                                                   |                                                                                                     |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 9:00 - 9:10   | 開会の挨拶                                                                             | PMI香港支部会長 Christine Yau                                                                             |
| 9:10 - 9:30   | 主賓講演 香港特別行政区政府および公共団体の IT システムにおけるプロジェクト ガバナンスの重要な役割<br>香港特別行政区デジタル政策局 デジタル政策担当委員 | Ir. Tony Wong, JP                                                                                   |
| 9:30 - 9:45   | プロジェクト成功の再定義                                                                      | PMIアジア太平洋地域マネージングディレクター SoHyun Kang                                                                 |
| 9:45 - 10:15  | 中東の巨大スマートシティSLプロジェクト管理                                                            | Lenovo PCCWソリューションズ 社長 Dr. Ted Suen, MH                                                             |
| 10:15 - 10:35 | 休憩                                                                                |                                                                                                     |
| 10:35 - 11:05 | 分裂した高級小売業界におけるショッピングモールの経営手法<br>サンフンカイプロパティーズ株式会社                                 | エグゼクティブディレクター Maureen Fung                                                                          |
| 11:05 - 11:35 | サイバー脅威情勢とAIセキュリティの最新情報                                                            | PwCパートナー Kok Tin Gan                                                                                |
| 11:35 - 12:05 | キャセイのデータ駆動型オペレーションへの道のり<br>キャセイパシフィック航空                                           | IOC インサイト & イノベーション アプリケーション開発マネージャー アソシエイトデータサイエンティスト Amir Bennegardi<br>Ken Tong<br>Anderson Wong |
| 12:05 - 12:15 | 集合写真                                                                              |                                                                                                     |
| 12:15 - 13:40 | ランチ                                                                               |                                                                                                     |

# <タイムテーブル (PM)> 2024 PMI HK ASIA PACIFIC Project Management Congress

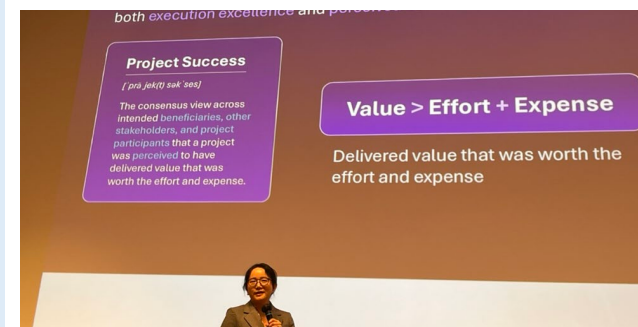
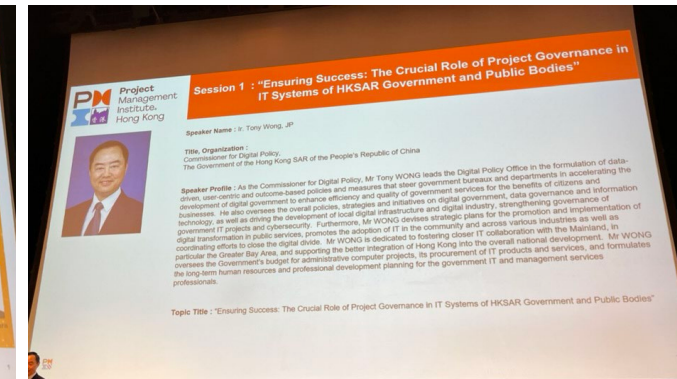
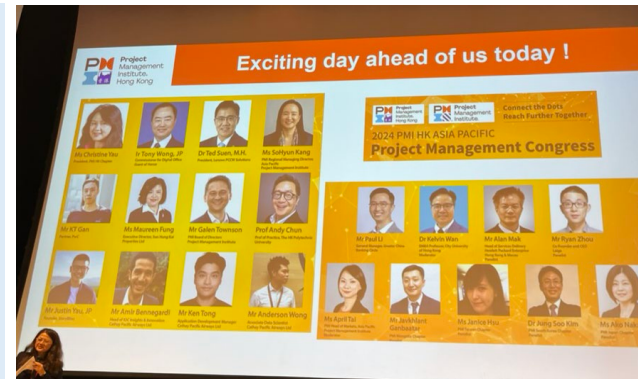
|             |                                                         |                                                                        |
|-------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| 13:40-13:50 | スポンサー紹介                                                 |                                                                        |
| 13:50-14:20 | プロジェクトマネージャーとしての私たちの新たな未来：AI時代のプロジェクトの成功と影響に関するPMIのビジョン | PMIボードディレクター Galen Townson                                             |
| 14:20-14:50 | 自動化からイノベーションへ：プロジェクト管理における生成AI                          | 香港理工大学教授 Andy Chun                                                     |
| 14:50-15:20 | パネルディスカッション① AI全盛時代におけるプロジェクトマネージャーの価値：パワースキル           | Kelvin Wan, Galen Townson, Alan Mark, Ryan Zhou                        |
| 15:20-15:40 | 休憩                                                      |                                                                        |
| 15:40-15:55 | リージョン9 PMI 学生ケース コンペティション アワード 受賞講演                     |                                                                        |
| 15:55-16:25 | 好奇心旺盛なコラボレーションの芸術                                       | ストーリーバイツ創設者 Justin Yau, JP                                             |
| 16:25-16:55 | AI＋ブロックチェーンが牽引する未来の経済                                   | 中華圏銀行（北京）信息技术有限公司 GM Paul Li                                           |
| 16:55-17:25 | パネルディスカッション② PM文化                                       | April Tai, Jung Soo Kim, Ako Nakamura, Junice Hsu, Javkhlant Ganbaatar |
| 17:25-17:35 | 閉会の挨拶                                                   | PMI香港支部会長 Christine Yau                                                |

# PMI HK Asia Pacific Project Management Congress 2024

## Day 2

- (1) 09:00 – 09:10 Welcoming Remarks
- (2) 09:10 – 09:30 Guest of Honor Topic: Ensuring Success: The Crucial Role of Project Governance in IT Systems of HKSAR Government and Public Bodies
- (3) 09:30 – 09:45 Speech1 Topic: Reframing Project Success
- (4) 09:45 – 10:15 Speech 2 Topic: Managing mega smart city SI projects in Middle East

- (1) PMI香港支部Christine会長から香港支部の取り組みとメンバー紹介、講演者の紹介と参加者に対する歓迎の挨拶。
- (2) 香港特別行政区デジタル政策局のTony Wong JP氏より公共団体のITシステムにおけるプロジェクトガバナンスの役割を講演。DXとサイバーセキュリティに関するDPO(データ保護)の役割及び香港市民へのコミットメントと強力な統治の必要性を説明された。
- (3) PMI AP Managing DirectorのSoHyunさんから「私達はプロジェクトの成功を再構築することを忘れがちであり、プロジェクトの成功は、労力と費用に見合った価値を提供することである」という強いメッセージが印象的だった。
- (4) Ted Suen MH博士から70か国以上、3000人のエキスパートが参加するサウジアラビアのNEOMスマートシティ(世界初のゼロカーボン都市)巨大プロジェクト管理をテーマに講演。中東全体の俯瞰的な考察と文化の他、再生可能エネルギーを導入し、人々の幸福度を向上させ、革新的なアプローチを採用している中東の現状を紹介。



# PMI HK Asia Pacific Project Management Congress 2024

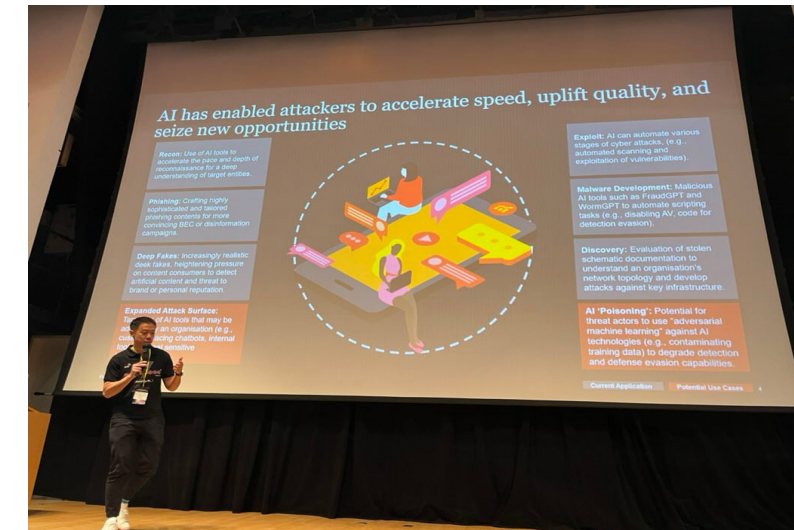
## Day 2

- (5) 10:15 – 10:35 Morning Break/ Networking
- (6) 10:35 – 11:05 Speech 3 Topic: How to manage malls in today's disrupted luxury retail landscape
- (7) 11:05 – 11:35 Speech 4 Topic: Update of cyber threat landscape and AI Security

(5) モーニングブレイクでは、コーヒーやお菓子が振る舞われた。

(6) 高級小売業界におけるショッピングモールの経営手法について、Maureen氏より講演。小売業は細部にこだわり取引先の利益バランスをとることや製造リードタイムを理解した上で計画化することが重要。計画を立てないことは失敗に繋がり、成功は実行にかかっている。あらゆる挑戦は私たちの競争優位性を確立するチャンスになる。

(7) サイバー攻撃の脅威とAIセキュリティの最新情報をテーマに、PwCパートナー Kok Tin Gan氏より講演。サイバーセキュリティにAIを使用することは諸刃の剣でありAIに焦点を当てた2024年のサイバー脅威の最新状況を共有。AIによって攻撃スピードは加速し品質を向上させ、新たな機会を獲得できるようになった。AIにおけるサイバーセキュリティを検討する際、規制は非常に重要なテーマ。生成AIは外部リスクも発生するため、責任を持ってAIを使用するために十分な規制ルールを適用することが重要になる。



# PMI HK Asia Pacific Project Management Congress 2024

## Day 2

- (8) 11:35 – 12:05 Speech 5 Topic: Cathay's journey to data-driven operations
- (9) 12:05 – 12:15 Group photo
- (10) 12:15 – 13:40 Lunch Break
- (11) 13:40 – 13:50 Sponsors Appreciation
- (12) 13:50 – 14:20 Speech 6 Topic: Our Emerging Future as Project Managers PMI's Vision for Project Success and Impact in the Age of AI

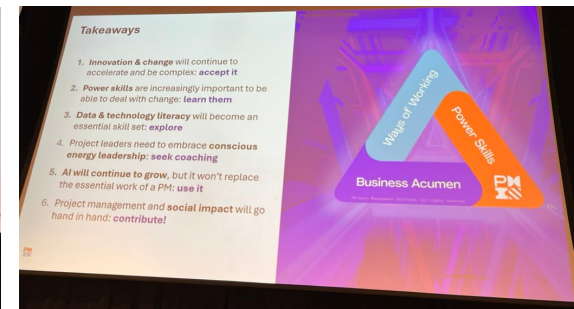
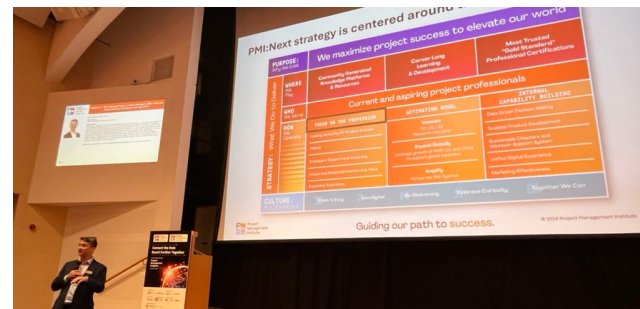
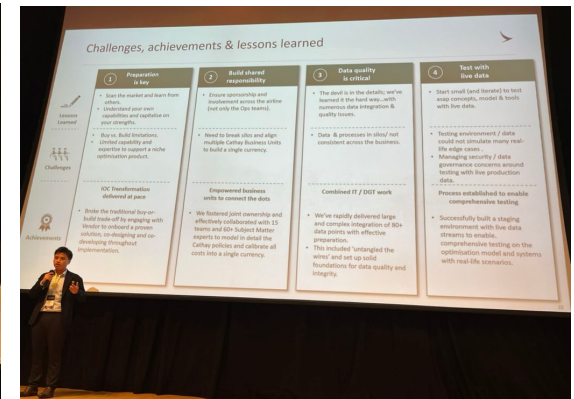
(8) キャセイパシフィック航空のデータ駆動型業務への移行に関する事例紹介。  
IOC変革の道のりや運用意思決定支援システムの機能に加え、課題や成果、得られた教訓を説明頂いた。準備が重要で、意思決定の元になるデータ品質が重要なため様々な可能性を共有しながら実際テストしながら推進した。

(9) 午前中の登壇者による集合写真

(10) 昼休憩は近くのレストランに移動し食事（総勢約50名）

(11) 当コングレスのスポンサー紹介

(12) プロジェクトマネージャーとしての私たちの新たな将来、AI 時代におけるプロジェクトの成功と影響に関する PMI-Nextの戦略も含めたPMI のビジョンについて PMI Board DirectorのGalen氏から講演。



# PMI HK Asia Pacific Project Management Congress 2024

## Day 2

- (13) 14:20 – 14:50 Speech 7 Topic: From Automation to Innovation: Generative AI in Project Management
- (14) 14:50 – 15:20 Panel Discussion I Topic: Value of Project Manager Under Full-AI-Era : Power Skills
- (15) 15:20 – 15:40 Afternoon Break
- (16) 15:40 – 15:55 Region 9 PMI Case Competition Award Presentation

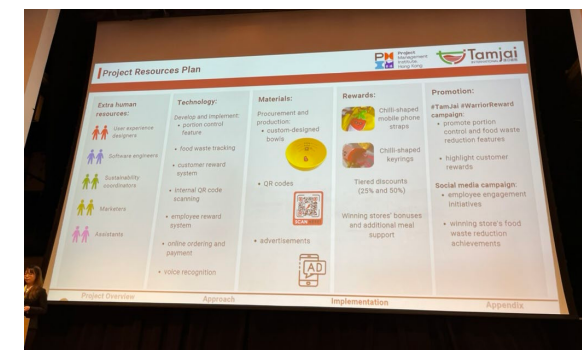
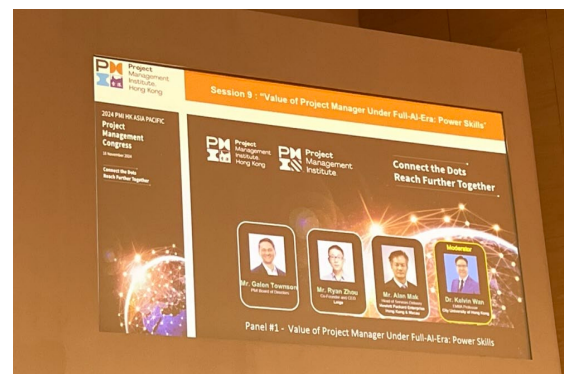
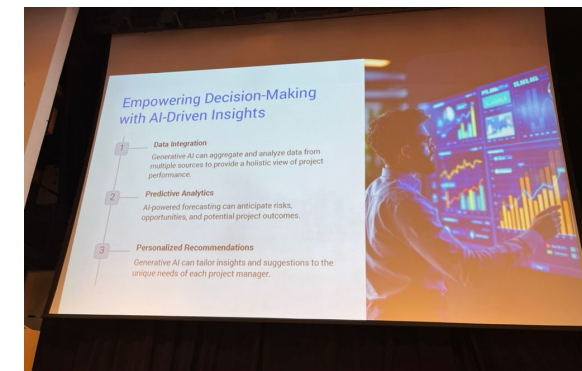
(13) 自動化からイノベーションをテーマにした生成AI のプロジェクト管理を香港理工大学のアンディ教授が講演。プロジェクト管理における 生成AI の将来的な役割は、AI 主導の洞察やコミュニケーションとコラボレーションによって意思決定が強化される点であり、それがAI 時代におけるプロジェクト管理の進化である。AI 時代は戦略的な計画と意思決定をPMは優先する一方で、適応性、継続学習、AI ツールの統合などAI 主導のPMにおいては倫理的な検討が今後必要になる。

### (14) パネルディスカッション①

AI全盛時代におけるプロジェクトマネージャーの価値：パワースキル  
職場で AI を導入する新たな方法として、AI 自動化、AI アシスタンス、AI 拡張により プロジェクトマネジメントを強化することが期待できる。その一方で益々パワースキルが重要性を増す。「モデレーター：Kelvin Wan(PMI HK), パネリスト：Galen Townson (PMI), Alan Mark (HP HK), Ryan Zhou(Leiga)

(15) 時間に合わせて出来立てエッグタルトを注文！

(16) Region9 PMI 学生事例 コンペティション アワード は香港大学によるヌードルレストラン・タムジャイの経営改善に関する事例発表が受賞



# PMI HK Asia Pacific Project Management Congress 2024

## Day 2

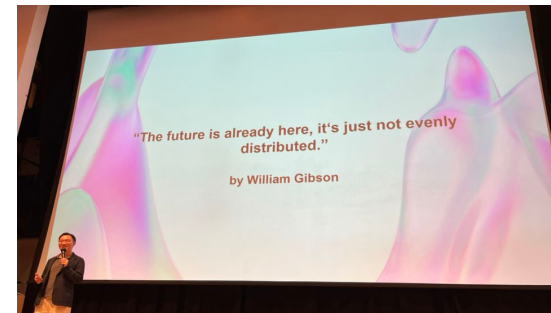
- (17) 15:55 – 16:25 Speech 8 Topic: The Art of Curious Collaboration
- (18) 16:25 – 16:55 Speech 9 Topic: Future Economics driven by AI + Blockchain
- (19) 16:55 – 17:25 Panel Discussion II Topic: PMI Culture
- (20) 17:25 – 17:35 Closing message

(17) ニュージーランドから来港したJustin Yau JP氏から「好奇心旺盛なコラボレーションの芸術」というテーマで、飲食店と消費者をSNSの発信を通じて繋げる取り組みを紹介いただいた。

(18) AI + ブロックチェーンが牽引する未来の経済は、Paul Li氏による発表で、AIとブロックチェーンによって経済が推進される将来像並びにAIやブロックチェーンなどの新興技術によって仮想世界と現実世界の融合が可能になる点を解説。

(19) パネルディスカッション② PM文化をテーマに各国の文化や社会的なニーズも踏まえディスカッション。最後会場からは「若手にPMに関心を持ってもらうには？」といった質問があり、共通して若手育成への関心が伺えた。  
[モデレーター: April Tai (PMI S'pore), パネリスト: Jung Soo Kinさ(PMI Korea), Ako Nakamura(PMI Japan), Janice Hsu (PMI Taiwan), Javkhlant Ganbaatar (PMI Mongolia) ]

(20) 閉会の挨拶としてChristine会長から1日を振り返って総括と挨拶。



# Congress の風景



# Day 3：香港観光ツアー 11/17（日）

## Day 3

- コンgressの開催翌日は、朝ホテルまで香港支部のヤスさんに迎えにきていただき、観光ツアー開始
- 地元で人気の広東料理のレストラン（Royal China Aqua Garden）で飲茶をいただいた。ちなみに左上の写真はドローンによる空撮です。
- 続いては、香港でも有名な観光地である 願いの木（Lam Tsuen Wishing Trees）でお参りした後は地元の豆腐を使ったスイーツ店に連れて行って頂いた。
- 最後は、午後の便に間に合うよう香港空港まで車で送っていただき名残惜しい香港コンgressの旅も終了。
- 3日間通して香港支部の方や他支部の方達にはたいそうなおもてなしを受けとても世話になったので、このご恩は次回お返ししたいと思います。

海外イベント初参加の  
杉原さん、奥田さんが参加。  
親睦が深まった。



# HK Asia Pacific Project Management Congress 2024

## ●—— 所感（中村） ——●

今回は2回目の海外イベント参加ではあるが、**Region9**の他支部イベントに参加するのは初めてで香港支部の具体的なコングレス運営や企画内容など、今後の**PMIJ**フォーラムやフェスタ、日本開催の**Region9 MTG**の参考になるヒントを得られた。主に気になったのは次の通り。

- ・ 講演時間が1本**20～30分**・・・短いようで、最後まで集中して聴くのに丁度よい尺
- ・ 講演者の半数は（推定）**30代以下**・・・話のテンポも内容もよい。若者からの情報発信を日本も増やせないか？
- ・ 海外から**PMI**ではない講演者を召喚・・・英語で通じるところが大きい。日本でもツールを活用すれば可能か？
- ・ 香港支部の学生による事例発表アワード・・・日本にはない取り組み。現役大学生によるプロジェクト活動の表彰
- ・ 日本ではやっていないこと・・・パネルディスカッション、スポンサー紹介（謝意を述べる）、学生支援

また、パネリストとして他支部の代表と共にディスカッションできたことは自分にとって良い経験となった。テーマである「**PM文化**」について、韓国からは“大企業の視点”、台湾からは“中小企業の視点”、モンゴルからは“若い世代の視点”、そして日本からとして、自分のバックグラウンドである“**PM人材育成の視点**”で各国の**PM文化**について話し、どの視点で語っても、最終的に落ち着くのは「**コラボレーション**」や「**パワースキル**」になるのは、納得の結末だった。

このような機会をいただき、ありがとうございました！

# HK Asia Pacific Project Management Congress 2024

## ●—— 所感（奥田） ——●

これまでは国内の各種イベントに参加してきましたが、今回の香港でのイベントに参加することで、国内イベントだけでは感じることはできない多くの「気づき」を持ち帰ることができました。その一例を以下にご報告します。

### ◆スピード感

参加前は1コマ30分が中心で、そのような短時間で講演者から伝えたい内容が参加者の皆さんに伝わるのかが心配な部分もありましたが、実際の講演をお聞きする中でその不安は吹き飛びました。逆に講演者からのメッセージが集約され、濃淡がハッキリすることで、自分の中にしっかりと刻み込むことができた点は素晴らしい構成だったと思います。

### ◆一体感

講演内容も素晴らしかったですが、開始前、休憩時間でのネットワーキングの熱気（パワー）を物凄く感じることもできました。そのネットワーキングは講演会場の入り口のスペースでコーヒーやお菓子なども置かれており、パネル前での写真撮影を機に会話が始まったり、お菓子を食べながらの会話などが盛んにおこなわれていました。「講演会場にこれだけ人がいたっけ？」というくらいの盛り上がりでした。

### ◆おもてなし

PMI香港支部のChristine会長をはじめ、香港支部の皆様の受け入れ準備、そして会場での振る舞いなど、私を含めた参加者のほとんどはそれのおもてなしに感動していたと思います。それらの行動はこの日のために作られたものではなく、日ごろのPMI活動から継続して実施されているものだと思えます。

本出張で得られた気づきを今後の日本支部活動（直近は中部ブランチ10周年記念イベント）に活かしていけるよう支部の皆様ともより一層連携して進めていけたらと思います。今回は出張の機会をいただきありがとうございました。

# HK Asia Pacific Project Management Congress 2024

## ●—— 所感（杉原） ——●

・過去2回会社からの派遣で、メルボルンとクアラルンプールのグローバル कांग्रेसに参加した経験があるが、当時は一般参加だったこともあり他国のPMI関係者との交流は少なかったと記憶している。今回初めてPMI日本支部の理事として派遣頂いたことで、アジア諸国のPMIメンバーとも密に交流させて頂けた点と経済成長著しい現在の香港支部が持つパワーと影響力を肌で感じる事ができとても良い刺激をいただくことができた。

### ・プログラム内容

プログラムで扱われるテーマは、生成AI・デジタル、セキュリティといったIT関連のテーマに加え、航空産業、ハイブランドファッションや食文化、SNSやプロモーション関連などバラエティ豊かな内容で驚かされた。経済活動に与える影響の大きなものから私達の生活に密着した内容まで幅広いテーマのプログラムであり、多様性に加えそのどれもがプロジェクトマネジメントと関連している点が素晴らしかった。各界リーダーの実務経験に基づいた講演は非常に説得力に長けた質の高い内容であり、PMI香港支部の人脈の広さに感動すら覚えた。まだまだPMI日本支部は、関係が築けている業界に偏りがあるので、様々な業種との関係を築けるよう外部機関との外交姿勢は見習うべきだと感じている。

### ・おもてなしの姿勢

現地では、香港支部の方達から合計5回の食事や軽食の接待を受けた点は、私の想像を遥かに上回る手厚いおもてなしでした。現地の滞在期間(3日間)を通して大変お世話になったので、このご恩は次回来日された際にお返ししたいと思います。香港支部の कांग्रेसに参加して、香港支部の方達の外交術や他支部の方の気遣いや姿勢、マインドなど見習うべき点が多くたいへん勉強になったので参加して良かったと感じている。派遣頂き感謝しています。ありがとうございました。

# 終わりに

今回、香港支部のコンGRESSに参加させていただきありがとうございました。

多くの知見を得ると共に香港支部やアジアのPMIメンバーとも交流を深めることができ、充実した時間を過ごすことが出来ました。

また、香港支部の皆さんのホスピタリティ溢れる手厚いおもてなしには感動しました。

日本で開催される各種イベントに各国のPMIメンバーが来日された際にはお返ししたいと思います。